2024-2029年中国医院市场运营模式分析与创新发展战略规划研究报告

报告简介

近些年，各级卫生和计划生育部门按照党中央、国务院的决策和部署，加快健全全民医保体系，巩固完善基本药物制度和基层运行新机制;有序推进公立医院改革，努力改善医疗卫生服务;着力加强重大疾病防控与食品安全监管，扎实推进计划生育工作，卫生和计划生育事业保持平稳较快发展。近20多年来,中国的医疗卫生事业取得了空前发展,同时随着人类对疾病认识的不断深入以及对健康理念的更新,公立医院作为我国医疗市场的主体应该发挥它独特的社会功能,中国需要确立适应时代发展的医院发展方向,建立适合国情的新型医疗卫生保障体系。

本研究咨询报告由北京中道泰和信息咨询有限公司领衔撰写，在大量周密的市场调研基础上，主要依据了国家统计局、国家商务部、国家发改委、国家经济信息中心、国务院发展研究中心、51行业报告网、全国及海外多种相关报纸杂志的基础信息等公布和提供的大量资料和数据，客观、多角度地对中国医院经营管理市场进行了分析研究。报告在总结中国医院经营管理行业发展历程的基础上，结合新时期的各方面因素，对中国医院经营管理行业的发展趋势给予了细致和审慎的预测论证。报告资料详实，图表丰富，既有深入的分析，又有直观的比较，为医院经营管理企业在激烈的市场竞争中洞察先机，能准确及时的针对自身环境调整经营策略。

报告目录

第一部分 产业环境透视

第一章 医院经营管理模式发展综述 1

第一节 医院经营管理模式定义及分类 1

一、医院经营管理的概念 1

二、医院经营管理的背景 1

三、医院经营管理的目的及意义 3

第二节 医院经营管理内容分析 5

一、成本管理 5

二、目标管理 9

三、绩效管理 10

四、医疗服务质量管理 11

五、品牌管理 11

六、人力资源管理 14

七、资本运营管理 17

第三节 s-o-4p管理模式 17

一、s-o-4p管理模式含义 17

二、s-o-4p管理模式建立的意义 18

三、s-o-4p管理模式实践案例分析 21

1、山东即墨市人民医院 21

2、莱州市人民医院 21

3、成都锦江妇幼保健院 23

第二章 医院经营管理市场环境及影响分析（pest） 24

第一节 医院经营管理政治法律环境(p) 24

一、行业管理体制分析 24

二、行业主要法律法规 25

1、《执业医师法》 25

2、《医疗机构管理条例》 36

3、《医疗废物管理条例》 46

三、医院管理行业项目意见 59

四、行业“十四五”发展规划 60

五、中国医疗体制改革方向 61

1、新医改对医疗服务提供方的信息技术要求 61

2、新医改对公共卫生领域的信息技术要求 62

3、新医改对医药和器械供应商的信息技术要求 63

4、新医改对医疗服务支付方的信息技术要求 64

5、医疗信息化对新医改的推动作用 64

第二节 行业经济环境分析(e) 82

一、国内gdp增长情况 82

二、居民收入水平分析 82

三、居民医疗支出情况分析 83

四、经济环境对行业发展的影响 84

第三节 行业社会环境分析(s) 84

一、人口总量增长 84

二、人口结构变化 85

三、疾病谱变化情况 86

四、社会环境对行业的影响 87

第四节 行业技术环境分析(t) 89

一、电子信息技术在医院管理运用分析 89

二、医疗及设备的技术发展带来的影响 92

三、医院信息化技术建设成果及影响 95

四、技术发展对行业发展的影响 96

第三章 国外医院经营管理模式发展分析及经验借鉴 98

第一节 国外医院经营管理发展概况及特点 98

一、国外医院管理内容 98

二、国外医院的领导体制与管理机构 98

三、国外医院管理的现状 100

四、国外医院管理的方法与技术 101

第二节 国外医院经营管理模式发展分析 102

一、美国医院管理模式 102

1、模式介绍 102

2、模式特点 103

3、模式经验借鉴 105

二、英国医院管理模式 105

1、模式介绍 105

2、模式特点 106

3、模式经验借鉴 109

三、日本医院管理模式 112

1、模式介绍 112

2、模式特点 114

3、模式经验借鉴 115

四、法国医院管理模式 117

1、模式介绍 117

2、模式特点 118

3、模式经验借鉴 120

五、德国医院管理模式 120

1、模式介绍 120

2、模式特点 121

3、模式经验借鉴 122

六、俄罗斯医院管理模式 124

1、模式介绍 124

2、模式特点 125

3、模式经验借鉴 126

七、新加坡医院管理模式 127

1、模式介绍 127

2、模式特点 128

3、模式经验借鉴 130

八、澳大利亚医院管理模式 132

1、模式介绍 132

2、模式特点 133

3、模式经验借鉴 134

第二部分 行业发展现状

第四章 中国医院行业运行现状分析 137

第一节 中国医院行业发展状况分析 137

一、中国医院行业发展阶段 137

二、中国医院行业发展总体概况 142

三、中国医院行业发展特点分析 143

四、中国医院行业商业模式分析 143

第二节 互联网+医院发展现状分析 145

一、虚拟医院发展概况 145

1、虚拟医院相关政策 145

2、虚拟医院发展阶段 145

3、虚拟医院投资情况 146

二、云医院发展现状 148

1、云医院开发背景 148

2、云医院建设现状 149

3、云医院市场规模 150

4、云医院市场格局 150

5、云医院需求前景 151

三、远程医疗发展潜力 152

1、远程医疗相关政策 152

2、远程医疗服务模式 153

3、远程医疗发展现状 153

4、远程医疗关键技术 154

5、远程医疗投资情况 155

6、远程医疗发展前景 155

第三节 医院集团化发展分析 156

一、医院集团化的积极影响 156

二、医院集团运作模式 156

1、直接经营管理模式 156

2、合同经营管理模式 157

3、租赁经营模式 157

4、合作联营模式 158

5、集团特许经营模式 158

三、医院集团联结方式 158

1、经济合同关系纽带 158

2、股权关系纽带联结 158

3、管理服从关系纽带 159

第五章 中国医院行业整体运行指标分析 160

第一节 医院行业供给分析 160

一、医院数量统计 160

二、医院分布统计 161

1、按种类分布统计 161

2、按地区分布统计 161

3、按主办单位分布统计 162

4、按经济类型分布统计 163

三、医院床位统计 163

四、医院人员统计 164

五、医院建筑面积 166

第二节 医院行业经济运行情况分析 170

一、医院行业市场规模 170

二、医院行业收入规模 170

三、医院行业盈利分析 171

第三节 医院行业基本监测指标分析 172

一、医院行业门诊服务分析 172

1、医院就诊人次统计 172

2、医院门诊服务统计 174

二、医院行业住院服务分析 175

1、医院入院人次统计 175

2、医院住院服务统计 175

三、医院行业床位利用分析 176

四、医院行业服务质量与效率 177

第四节 中国医院医疗服务指标总体分析 177

一、门诊服务人性化程度 177

二、床位配置比例 179

三、医患沟通效率 180

四、患者满意度反馈 180

第三部分 发展模式及对策

第六章 医院管理的主要业务分析 181

第一节 医疗服务管理 181

一、医疗服务管理的特性 181

二、医疗服务管理技巧 182

三、医疗服务管理水平提升 183

第二节 护理管理 184

一、护理管理的基本目标 184

二、护理管理的技巧 184

三、护理管理的特点及作用 186

第三节 科室管理 186

一、科室管理的意义 186

二、科室管理发展中存在的问题 187

1、管理者管理意识薄弱 187

2、忽视营销管理 187

3、制度及操作规范执行力度不严 188

4、人才梯队培养缺乏系统性 188

三、科室管理秘诀 189

1、加强凝聚力 189

2、保障医疗安全 189

3、公平激励 190

4、增强全员参与管理的意识 191

第四节 医院品牌管理 191

一、医院品牌建设 191

二、医院区域品牌传播 192

三、医院品牌建设意义 192

四、医院品牌战略规划 193

第五节 医院后勤管理 195

一、医院后勤管理改革发展分析 195

1、医院后勤管理改革现状 195

2、医院后勤管理改革方法 196

二、医院后勤管理专业化发展分析 198

三、医院后勤管理社会化创新分析 199

四、医院后勤物业管理发展分析 200

五、医院后勤管理信息化发展分析 203

第七章 中国医院各项管理及对策分析 207

第一节 医院全面质量管理对策 207

一、医院质量管理主要内容分析 207

二、医院全面质量管理 208

三、全面医院质量管理考核体系的构建 209

1、全面医院质量管理考核体系的构建依据 209

2、全面医院质量管理考核体系的构建宗旨 210

3、全面医院质量管理考核体系的内容框架 210

4、全面医院质量管理考核体系的计算公式 211

5、全面医院质量管理考核结果的应用 212

四、医院全面质量管理模式案例 212

1、终末质量与环节质量相结合 212

2、医疗质量与安全相结合 213

3、服务与沟通相结合 214

4、管理与文化相结合 215

五、强化医院全面质量管理建议 216

1、加强培训, 更新观念, 明确日常工作质量目标 216

2、发挥管理者在全面质量管理中的关键作用 216

3、注重员工在全面质量管理中的保证作用 217

第二节 医院财务管理对策 218

一、医院财务管理问题与对策研究的重要性 218

二、医院财务管理中存在的主要问题 218

1、预算编制缺乏科学性 218

2、财务管理制度不健全 219

3、医院财务人员素质有待提高 219

三、改善医院财务管理的对策 219

1、科学编制财务预算, 完善预算管理机制 219

2、健全财务管理制度, 强化医院财务制度保障 220

3、强化财务人员队伍, 提升财务管理支撑力 220

第三节 医院人力资源管理对策 221

一、医院人力资源管理职能 221

二、医院人力资源管理现状 221

1、缺乏正确观念 221

2、人员结构层次问题 222

3、绩效考核作用不够显著以及效果不佳 222

4、缺乏人才流动机制 223

三、转型视角下医院人力资源管理的有效策略 223

1、树立正确的人力资源管理理念 223

2、完善选人以及用人机制 224

3、建立全面以及完善绩效考核机制 224

4、加强信息技术应用 225

第四节 智能化时代医院的信息化建设策略 225

一、智能化时代对医院信息化建设的要求 225

1、医院有待完善信息数据库建设 225

2、及时维护更新医院信息系统 225

3、强化业务知识培训, 提升队伍信息化水平 225

二、智能化时代医院信息化建设的现状 226

1、取得的进步 226

2、存在的不足 227

三、智能化时代医院的信息化建设策略 227

1、数据中心建设 227

2、互联网医院建设 228

3、智能信息系统建设 228

四、医院信息化管理的问题及对策研究 229

1、医院信息化管理现状 229

(1)医院信息化逐渐普及 229

(2)信息化的实行提升了服务管理水平 229

2、医院信息化管理中的常见问题 229

(1)网络架构的安全隐患 229

(2)服务器与储存体系存在的隐患 230

(3)医疗数据质量和利用率较低 230

3、医院信息化管理对策分析 230

(1)完善医院网络架构, 提升安全性 230

(2)确保服务器和存储体系的可靠性 231

(3)建立医院业务运营管理系统 231

第五节 新医改背景下公立医院运营风险防控探究 231

一、新医改带来的影响 231

1、对收入的影响 231

2、绩效管理方式急需改进 232

3、公立医院管理面临重重难题 232

二、新医改带来的运营风险 232

1、人力资源的风险 232

2、领导风险 233

3、医疗过程存在的风险 233

4、财务管理风险 233

三、 如何有效的对公立医院运营风险进行防控 233

1、提升风险防控意识 233

2、做好人力资源工作，保证队伍的稳定性 234

3、完善公立医院财务管理工作 234

4、建立公立医院运营风险监管体系 234

第八章 中国港澳台医院管理模式分析 235

第一节 中国的台湾医院管理模式 235

一、台湾医院经营管理模式介绍 235

二、台湾医院管理特点 236

三、台湾医院管理模式经验借鉴 237

第二节 中国的香港医院管理模式 238

一、香港医院管理模式介绍 238

二、香港公立医院管理特点 240

1、奉行以人为本的管理理念 240

2、注重康复医疗与健康教育 241

3、注重社康服务, 拓展医院功能 242

三、香港医院管理对大陆医院管理的启示 243

1、将有限的资源最大化 243

2、医院如何对待员工,员工将如何对待病人 243

3、加强全科医生培养 244

4、强化“全人服务”理念——“以人为本” 244

第三节 中国的澳门医院管理模式 244

一、澳门医院管理模式介绍 244

二、澳门医院发展现状 245

三、澳门医院管理模式经验借鉴 245

第四部分 区域及企业发展

第九章 中国医院管理行业区域市场分析 249

第一节 中国医院管理区域分布特征 249

一、医院管理企业数量区域分布 249

二、医院管理规模区域分布 249

三、医院管理效益区域分布 250

第二节 北京市医院管理发展现状与前景 258

一、北京市医院管理发展环境 258

二、北京市医院管理行业地位 259

三、北京市医院管理运行现状 259

四、北京市医院管理竞争现状 259

五、北京市医院管理发展规划 260

六、北京市医院管理发展机遇 261

七、北京市医院管理发展前景 261

第三节 上海医院管理发展现状与前景 262

一、上海市医院管理发展环境 262

二、上海市医院管理行业地位 262

三、上海市医院管理运行现状 262

四、上海市医院管理竞争现状 263

五、上海市医院管理发展规划 264

六、上海市医院管理发展机遇 264

七、上海市医院管理发展前景 265

第四节 广州医院管理发展现状与前景 265

一、广州市医院管理发展环境 265

二、广州市医院管理行业地位 266

三、广州市医院管理运行现状 266

四、广州市医院管理竞争现状 267

五、广州市医院管理发展规划 268

六、广州市医院管理发展机遇 268

七、广州市医院管理发展前景 269

第五节 济南医院管理发展现状与前景 270

一、济南市医院管理发展环境 270

二、济南市医院管理行业地位 270

三、济南市医院管理运行现状 271

四、济南市医院管理竞争现状 271

五、济南市医院管理发展规划 271

六、济南市医院管理发展机遇 272

七、济南市医院管理发展前景 272

第五节 深圳医院管理发展现状与前景 273

一、深圳市医院管理发展环境 273

二、深圳市医院管理行业地位 274

三、深圳市医院管理运行现状 274

四、深圳市医院管理竞争现状 277

五、深圳市医院管理发展规划 278

六、深圳市医院管理发展机遇 281

七、深圳市医院管理发展前景 282

第十章 重点医院及医院管理集团经营管理模式分析 284

第一节 中国重点医院经营及管理模式分析 284

一、北京协和医院 284

1、医院发展概况 284

2、医院发展规模 284

3、医院经营情况 285

4、医院经营管理模式介绍 287

5、医院管理机制 288

6、管理模式特点及经验借鉴 289

7、医院竞争优势 289

8、医院发展目标分析 289

二、中国人民解放军总医院 289

1、医院发展概况 289

2、医院发展规模 289

3、医院经营情况 290

4、医院经营管理模式介绍 290

5、医院管理机制 291

6、管理模式特点及经验借鉴 291

7、医院竞争优势 293

8、医院发展目标分析 293

三、首都医科大学附属北京地坛医院 293

1、医院发展概况 293

2、医院发展规模 294

3、医院经营情况 294

4、医院经营管理模式介绍 295

5、医院管理机制 302

6、管理模式特点及经验借鉴 303

7、医院竞争优势 303

8、医院发展目标分析 303

四、北京大学第一医院 303

1、医院发展概况 303

2、医院发展规模 304

3、医院经营情况 304

4、医院经营管理模式介绍 304

5、医院管理机制 305

6、管理模式特点及经验借鉴 305

7、医院竞争优势 306

8、医院发展目标分析 306

五、广东省中医院 306

1、医院发展概况 306

2、医院发展规模 307

3、医院经营情况 308

4、医院经营管理模式介绍 308

5、医院管理机制 308

6、管理模式特点及经验借鉴 309

7、医院竞争优势 309

8、医院发展目标分析 309

六、陕西省人民医院 310

1、医院发展概况 310

2、医院发展规模 310

3、医院经营情况 310

4、医院经营管理模式介绍 311

5、医院管理机制 312

6、管理模式特点及经验借鉴 312

7、医院竞争优势 312

8、医院发展目标分析 312

七、浙江省人民医院 313

1、医院发展概况 313

2、医院发展规模 313

3、医院经营情况 314

4、医院经营管理模式介绍 315

5、医院管理机制 315

6、管理模式特点及经验借鉴 316

7、医院竞争优势 316

8、医院发展目标分析 317

八、武汉大学人民医院 317

1、医院发展概况 317

2、医院发展规模 319

3、医院经营情况 319

4、医院经营管理模式介绍 319

5、医院管理机制 320

6、管理模式特点及经验借鉴 321

7、医院竞争优势 321

8、医院发展目标分析 321

九、福建省立医院 321

1、医院发展概况 321

2、医院发展规模 322

3、医院经营情况 322

4、医院经营管理模式介绍 322

5、医院管理机制 323

6、管理模式特点及经验借鉴 323

7、医院竞争优势 323

8、医院发展目标分析 323

十、北京同仁堂中医医院 324

1、医院发展概况 324

2、医院发展规模 324

3、医院经营情况 324

4、医院经营管理模式介绍 324

5、医院管理机制 325

6、管理模式特点及经验借鉴 325

7、医院竞争优势 325

8、医院发展目标分析 326

十一、中山大学附属第一医院 326

1、医院发展概况 326

2、医院发展规模 328

3、医院经营情况 328

4、医院经营管理模式介绍 329

5、医院管理机制 329

6、管理模式特点及经验借鉴 329

7、医院竞争优势 329

8、医院发展目标分析 331

十二、浙江省中医院 331

1、医院发展概况 331

2、医院发展规模 331

3、医院经营情况 332

4、医院经营管理模式介绍 332

5、医院管理机制 332

6、管理模式特点及经验借鉴 332

7、医院竞争优势 333

8、医院发展目标分析 333

十三、武汉市第一医院 333

1、医院发展概况 333

2、医院发展规模 334

3、医院经营情况 334

4、医院经营管理模式介绍 334

5、医院管理机制 335

6、管理模式特点及经验借鉴 335

7、医院竞争优势 335

8、医院发展目标分析 335

十四、首都医科大学附属北京儿童医院 336

1、医院发展概况 336

2、医院发展规模 336

3、医院经营情况 337

4、医院经营管理模式介绍 338

5、医院管理机制 339

6、管理模式特点及经验借鉴 339

7、医院竞争优势 339

8、医院发展目标分析 339

十五、上海市第一人民医院 340

1、医院发展概况 340

2、医院发展规模 340

3、医院经营情况 340

4、医院经营管理模式介绍 341

5、医院管理机制 341

6、管理模式特点及经验借鉴 342

7、医院竞争优势 342

8、医院发展目标分析 342

十六、湖南省人民医院 343

1、医院发展概况 343

2、医院发展规模 343

3、医院经营情况 343

4、医院经营管理模式介绍 344

5、医院管理机制 344

6、管理模式特点及经验借鉴 344

7、医院竞争优势 344

8、医院发展目标分析 345

十七、中国医学科学院肿瘤医院 345

1、医院发展概况 345

2、医院发展规模 345

3、医院经营情况 345

4、医院经营管理模式介绍 346

5、医院管理机制 346

6、管理模式特点及经验借鉴 346

7、医院竞争优势 347

8、医院发展目标分析 347

第二节 中国领先医院管理集团经营分析 347

一、北大医疗产业集团有限公司 347

1、企业发展概况 347

2、企业服务内容 348

3、企业运营模式 350

4、企业经营情况 350

5、企业合作医院 350

6、企业经营策略 352

7、企业投资状况 352

8、企业发展动态 353

二、深圳市共和医院管理有限公司 354

1、企业发展概况 354

2、企业服务内容 354

3、企业运营模式 354

4、企业经营情况 355

5、企业合作医院 355

6、企业经营策略 355

7、企业投资状况 355

8、企业发展动态 356

三、北京凤凰联合医院管理咨询有限公司 356

1、企业发展概况 356

2、企业服务内容 356

3、企业运营模式 357

4、企业经营情况 357

5、企业合作医院 357

6、企业经营策略 359

7、企业投资状况 359

8、企业发展动态 359

四、中康九和医院管理有限公司 359

1、企业发展概况 359

2、企业服务内容 360

3、企业运营模式 360

4、企业经营情况 360

5、企业合作医院 360

6、企业经营策略 361

7、企业投资状况 362

8、企业发展动态 362

五、青岛菩提医疗医院管理集团有限公司 363

1、企业发展概况 363

2、企业服务内容 363

3、企业运营模式 363

4、企业经营情况 364

5、企业合作医院 364

6、企业经营策略 364

7、企业投资状况 364

8、企业发展动态 365

六、上海三慧医院管理中心 366

1、企业发展概况 366

2、企业服务内容 366

3、企业运营模式 371

4、企业经营情况 373

5、企业合作医院 373

6、企业经营策略 374

7、企业投资状况 375

8、企业发展动态 375

七、盛诺一家医院管理有限公司 376

1、企业发展概况 376

2、企业服务内容 376

3、企业运营模式 376

4、企业经营情况 378

5、企业合作医院 378

6、企业经营策略 379

7、企业投资状况 380

8、企业发展动态 380

八、三博脑科医院管理集团股份有限公司 380

1、企业发展概况 380

2、企业服务内容 381

3、企业运营模式 381

4、企业经营情况 382

5、企业合作医院 383

6、企业经营策略 384

7、企业投资状况 384

8、企业发展动态 385

九、武汉和润合医院管理有限公司 385

1、企业发展概况 385

2、企业服务内容 385

3、企业运营模式 385

4、企业经营情况 385

5、企业合作医院 386

6、企业经营策略 386

7、企业发展动态 386

十、中经国际医院管理集团有限公司 386

1、企业发展概况 386

2、企业服务内容 387

3、企业运营模式 387

4、企业经营情况 387

5、企业经营策略 388

6、企业资源优势 388

7、企业发展动态 388

十一、祥云医疗投资股份有限公司 388

1、企业发展概况 388

2、企业服务内容 388

3、企业运营模式 389

4、企业经营情况 390

5、企业合作医院 390

6、企业经营策略 391

7、企业投资状况 391

8、企业发展动态 391

十二、广东健翔医院管理集团有限公司 392

1、企业发展概况 392

2、企业服务内容 392

3、企业运营模式 392

4、企业经营情况 393

5、企业合作医院 393

6、企业经营策略 393

7、企业投资状况 393

8、企业发展动态 394

十三、上海复旦医院管理有限公司 394

1、企业发展概况 394

2、企业服务内容 395

3、企业运营模式 396

4、企业组织架构 397

5、企业合作医院 397

6、企业经营策略 397

7、企业投资状况 398

8、企业发展动态 399

第五部分 投资前景展望

第十一章 中国医院行业投融资 401

第一节 医院行业投资分析 401

一、医院建设规模 401

二、医院投资规模 401

三、医院投资主体构成 401

四、企业投资医院资金来源 404

五、医院收入来源 411

六、医院新建、扩建和改建投资 411

第二节 民营资本投资医院的形式 447

一、向政府主管部门申请创办独资医院：吉林创伤医院 447

二、申办中外合资股份制营利性医院，由中方控股经营：深圳凤凰医院 447

三、独资买断停办的国有企业医院，借壳进入医疗市场：大连新世纪医院 448

四、采用委托经营的方式 448

第三节 医院行业融资分析 449

一、医院融资现状 449

二、医院融资模式 449

三、医院融资障碍 452

四、医院融资对策 454

第四节 医院行业投融资前景 457

一、医院投资前景分析 457

二、医院投资机会 458

三、医院投融资风险 463

四、医院融资前景分析 464

第十二章 中国医院行业授信风险及建议分析 465

第一节 行业授信风险分析 465

一、偿还风险提示 465

二、投融资风险提示 465

三、管理风险分析及提示 465

四、担保风险提示 466

第二节 行业授信建议 466

一、总体授信建议 466

二、风险防范建议 467

三、分企业类型授信建议 468

1、规模优势型医院 468

2、基层医院 469

第三节 产业链授信建议 469

一、医疗器械行业授信建议 469

二、健康管理服务行业授信建议 474

第六部分 发展战略研究

第十三章 新医改背景下医院经营管理模式改革发展方向 476

第一节 新医改背景下公立医院经营模式的改革初探 476

一、医院在新医改背景之下所面临的机遇和挑战 476

1、在新医改背景之下,公立医院所面临的机遇 476

2、公立医院所面临的挑战 476

二、医改之后公立医院的经营模式 477

1、改变以药养医的发展模式 477

2、建立患者的服务评价体系 477

3、建立合理的利润分享体系 478

4、建立符合新时期发展的营销体系 478

5、拓宽服务领域,理顺价格体系 479

6、改变收入分配的方式 479

第二节 新医改背景下公立医院加强成本管控的措施 480

一、新医改改革领域和重点任务 480

二、新医改对公立医院经营管理的影响 481

三、新医改形势下公立医院加强成本管控的措施 482

1、制定成本管控原则 482

2、制定成本管控目标 482

3、实施精准成本核算 482

4、制定科学评价体系 483

第三节 新医改背景下对医院经济运营管理的思考 483

一、医院经济经营管理目标 483

二、新医改对医院经济经营管理的影响分析 484

三、新医改背景下医院加强经济经营管理的措施与建议 484

1、建立健全医院资金管理制度 484

2、全面加强人力资源管理 485

3、强化医院资金日常管理 485

4、鼓励医院职工参与管理 486

第四节 提高公立医院经营管理水平 486

一、当下公立医院经济管理的现状 486

1、经营体制尚不完善，管理水平有待提高 486

2、管理人员缺乏财经知识，处理经济业务的水平不高 486

3、医疗费用实施统一定价的策略，使业务收支配比性低 487

二、强化公立医院经营与管理的原则 487

1、权责对等原则 487

2、高效精简原则 487

3、坚持兼顾患者、职工、医院、国家利益原则 488

三、提高公立医院经济管理水平的重要举措 488

1、重视财务报告与分析工作，提高经营管理水平 488

2、树立医院经营理念，提升自身能力 488

3、严格控制医院支出，降低医疗成本，实行成本控制 488

四、重视提高公立医院经营管理水平的必要性 489

1、有利于医院资产的管理，确保国有资产保值 489

2、有利于建立医院内部完善的经营机制 489

3、有利于增强全体成员的成本意识，调动员工积极性 489

第十四章 现代医院经营管理模式及新形势下的发展策略 490

第一节 现代医院经营管理模式下人力资源管理模式 490

一、中国医院人力资源管理出现的问题 490

1、职业高管人才较为匮乏 490

2、管理思想发展滞后 490

3、人力资源配置不科学 490

二、医院人力资源管理创新策略 491

1、加强对人事管理人员的培训 491

2、改变人才选拔机制，建立科学的薪酬管理制度 491

3、改变管理观念，规范培训提升员工素质 491

第二节 现代医院经营管理模式的创新与实践 492

一、医院经营管理模式创新的价值 492

二、现代医院经营管理模式的创新措施 492

1、全方位的经营管理模式 492

(1)重点经营管理模式 492

(2)特色经营管理模式 493

2、多元化的经营管理模式 493

第三节 新形势下医院综合运营管理模式的创新 494

一、医院管理模式的分析 494

二、医院运用管理模式创新策略 495

1、将整合医疗作为医改后的战略转向 495

2、用高标准的服务态度对服务进行有效的提升 495

3、规范医疗市场加强医疗机构执业规范 495

4、采用医院合作外联模式的创新 496

5、建立完善的监督激励机制 496

第四节 新形势下医院的经营管理策略分析 496

一、目前新医改政策下医院经营管理改革存在的问题 496

1、政府投入力度不够 496

2、管理体制的完善工作没有落实 497

3、管理队伍综合素质水平有待提升 497

二、新医改政策下加强医院经营管理的相关策略 497

1、强化“四个意识” 497

2、始终保持一定的忧患意识 498

3、强化医疗质量，保证医疗四安全 498

4、提高医院管理水平和能力，强化医院精细化管理 499

5、加强信息化建设和应用 499

第十五章 中国医院管理模式的创新与内部制度建设 500

第一节 医院管理模式与管理方法的创新 500

一、创新医院经营管理模式受到的影响因素 500

1、医院的竞争意识浅薄，改革变速过度 500

2、经济收益偏低，具有比较大的资金缺口 500

3、缺乏完善的医疗服务体系，存在着恶性竞争现象 500

二、创新医院经营管理的有效对策 501

1、人才创新 501

2、创新体制 502

3、创新经营体制 502

第二节 完善医院内部控制制度，加强医院经营管理 503

一、医院内部控制制度存在的不足以及所面临的挑战 503

1、对内部控制制度不够重视，缺乏优秀的内控管理人才 503

2、内部控制的执行效率不高，管理手段有待创新 503

3、缺乏针对医院设备、药品采购的管理机制 504

4、医院的内控审计功能有待优化 504

二、完善医院内部控制制度，提高经营管理效率的方法 504

1、构建完善的医院内控管理组织体系 504

2、结合内控管理效率设立相应的赏罚机制 505

3、强化医院内部审计工作，加大对医院的监管力度 505

4、提高医院员工的业务水平和道德修养 505

第三节 强化医院信息统计职能为医院经营管理提供决策依据 506

一、医院强化信息统计职能的重要意义 506

二、医院加强信息统计工作的策略 506

1、利用科学的统计方法提升医院信息统计工作的质量 506

2、充分利用医院的信息资源提升医院的经营管理决策 507

3、促进信息统计各种人员专业素质和专业技能的提升 507

第十六章 新医改形势下国内医疗行业投资模式探究 509

第一节 国内医疗企业投资模式综述 509

一、鼓楼医疗集团的综合医院托管模式 509

二、复星医药集团的收购营利性医院模式 509

三、凤凰医疗集团分层链接集团医院模式 510

四、北京新里程肿瘤医院重资产型专科医院投资模式 510

五、爱尔眼科轻资产型专科医院投资模式 510

第二节 ppp模式在中国公立医院中的探索 511

一、公立医院引入ppp模式的必要性和现实可行性 511

1、公立医院引入ppp模式的必要性 511

2、公立医院引入ppp的现实可行性 511

二、ppp在公立医院的运营模式 512

三、公立医院实行ppp模式存在的问题 512

1、对私营部门的激励机制不完善 512

2、缺乏权威的法律体系 512

四、公立医院引入ppp模式的对策建议 513

1、建立科学的风险管理与分担机制 513

2、构建系统权威的法律法规体系 513

3、加大对私营部门的吸引力度 513

4、明确监管主体，全面综合监管 514

第三节 ppp医院改革模式案例分析 514

一、广州广和医院——pfi模式 514

二、北京门头沟区医院——rot模式 515

三、汕头潮南民生医院——epc模式 515

四、深圳滨海医院——o&m模式 516

五、股份制改造 517

图表目录

图表：2019-2023年我国gdp 82

图表：2019-2023年我国居民人均可支配收入情况 83

图表：2019-2023年第三季度居民人均医疗支出情况 84

图表：2019-2023年我国人口增长情况 85

图表：2019-2023年我国高发病率疾病变化情况 86

图表：2019-2023年我国中等发病率疾病变化情况 86

图表：2019-2023年我国低发病率疾病变化情况 87

图表：医院未来的商业模式 144

图表：2019-2023年中国医疗云市场规模 150

图表：远程医疗相关政策 152

图表：2019-2023年中国医院数量 160

图表：2019-2023年医院种类分布 161

图表：2019-2023年11月底各地区医疗卫生机构数量 161

图表：2019-2023年全国公立和民营医院数量 163

图表：2019-2023年全国医疗卫生机构床位数及其增长速度 164

图表：2019-2023年全国卫生人员数 165

图表：2019-2023年全国卫生人员数 165

图表：2019-2023年全国各类医疗机构人员数(万人) 166

图表：2019-2023年全国卫生总费用 170

图表：2019-2023年全国医院病人门诊和住院费用 171

图表：2019-2023年全国医疗卫生机构诊疗人次及其增长率 173

图表：2019-2023年全国医疗卫生机构医疗服务量 174

图表：2019-2023年全国医疗服务工作量 175

图表：2019-2023年医院病床使用情况 176

图表：2019-2023年医院病床使用情况 177

图表：2019-2023年医院医师担负工作量 180

图表：北京协和医院组织机构图 288

图表：301医院绩效管理结构 291

图表：持续改进方法论 292

图表：北京大学第一医院科室一览 305

图表：陕西省人民医院组织机构图 311

图表：浙江省人民医院组织机构图 315

图表：武汉大学人民医院临床医技科室组织机构图 320

图表：首都医科大学附属北京儿童医院组织机构图 338

图表：深圳共和医院管理有限公司投资情况 355

图表：深圳共和医院管理公司动态 356

图表：中康九合投资状况 362

图表：青岛菩提对外投资情况 364

图表：青岛菩提最新专利申请动态 365

图表：上海三慧医院管理中心合作医院 373

图表：上海三慧企业管理咨询有限公司股东及出资信息 375

图表：盛诺一家主营业务情况 376

图表：盛诺一家医院管理有限公司合作医院 379

图表：盛诺一家医院管理有限公司股东及出资信息 380

图表：三博脑科医院管理集团股份有限公司前十大股东及出资信息 384

图表：2019-2023年祥云医疗投资股份有限公司经营指标 390

图表：上海复旦医院管理有限公司组织架构 397

图表：2019-2023年国内医院投资并购数据 403

把握投资 决策经营！

咨询订购 请拨打 400-886-7071 (免长途费)　Emai：kf@51baogao.cn

本文地址：https://www.51baogao.cn/bg/20190225/108126.shtml

在线订购：点击这里