**2024-2029年中国手机游戏行业全景调研与发展战略研究咨询报告**

**报告简介**

手机游戏作为运行于手机上的游戏软件，应用场景简单，操作门槛较低，因此直接推动了游戏市场的拓展和普及，使得越来越多的人成为手机游戏的玩家。

手游用户主要集中于35岁及以下的人群，占据总体用户比重约84%，而36岁及以上中老年人群占比仅约16%。占比最高的前五个省份分别为广东省、江苏省、山东省、河南省和四川省，其中广东省手游用户占比最高，其次为江苏和山东，浙江省进入了腾讯手游用户占比top5省份，此外江浙手游玩家在网易手游用户中也占有较高比重。

随着手机的功能越来越强大，手游不再是画面简陋，规则简单的游戏，而是发展到了可以和掌戏机媲美，随着5G时代的到来，未来或将有更多的大型游戏将实现手机端的操作。

本研究咨询报告由北京中道泰和信息咨询有限公司领衔撰写，在大量周密的市场调研基础上，主要依据了国家统计局、国家工信部、国家发改委、国务院发展研究中心、中国软件行业协会游戏软件分会、51行业报告网、全国及海外多种相关报刊杂志以及专业研究机构公布和提供的大量资料，对中国手机游戏及各子行业的发展状况、上下游行业发展状况、市场供需形势、新游戏与技术等进行了分析，并重点分析了中国手机游戏行业发展状况和特点，以及中国手机游戏行业将面临的挑战、企业的发展策略等。报告还对全球的手机游戏行业发展态势作了详细分析，并对手机游戏行业进行了趋向研判，是手机游戏开发、经营企业，科研、投资机构等单位准确了解目前手机游戏行业发展动态，把握企业定位和发展方向不可多得的精品。

**报告目录**

**第一部分 产业环境透视**

**第一章 手机游戏行业发展综述**

第一节 手机游戏概述

一、手机游戏的定义

二、手机游戏的分类

三、手机游戏的特点

第二节 手机游戏行业产业链分析

一、手机游戏产业链结构

二、手机游戏产业链组成

1、游戏开发商

2、游戏运营商

3、游戏销售商

4、游戏用户

三、手机游戏产业链分析

1、辐射包容能力

2、产业链各环节的关系

**第二章 手机游戏行业市场环境及影响分析（pest）**

第一节 手机游戏行业政治法律环境(p)

一、行业管理体制分析

二、行业主要法律法规

三、手机游戏行业标准

四、行业相关发展规划

1、手机游戏行业国家发展规划

2、手机游戏行业地方发展规划

五、政策环境对行业的影响

第二节 行业经济环境分析(e)

一、宏观经济形势分析

1、国际宏观经济形势分析

2、国内宏观经济形势分析

3、产业宏观经济环境分析

二、宏观经济环境对行业的影响分析

1、经济复苏对行业的影响

2、货币政策对行业的影响

3、区域规划对行业的影响

第三节 行业社会环境分析(s)

一、手机游戏产业社会环境

1、人口环境分析

2、教育环境分析

3、文化环境分析

4、中国城镇化率

二、社会环境对行业的影响

三、手机游戏产业发展对社会发展的影响

第四节 行业技术环境分析(t)

一、手机游戏开发技术发展水平

二、行业主要技术发展趋势

三、技术环境对行业的影响

**第二部分 市场深度分析**

**第三章 中国手机游戏行业发展现状分析**

第一节 中国手机游戏的发展现状与特点

一、中国手机游戏发展史

1、诞生阶段

2、成长阶段

3、壮大阶段

4、高速增长阶段

二、中国手机游戏的发展现状

1、游戏市场规模稳定增长

2、手机游戏市场占比增加

3、手机游戏市场充满活力

三、中国手机游戏的发展特点

1、市场竞争激烈

2、收入增长可观

3、用户增速较快

第二节 中国手机游戏行业市场发展分析

一、手机游戏销售收入

二、手机游戏推出数量

三、手机游戏市场规模

四、手机游戏在游戏市场中的占比

五、手机游戏市场结构分析

1、手机单机游戏市场

2、手机网络游戏市场

3、2019-2023年中国手机游戏发行市场份额

第三节 中国手机游戏企业发展分析

一、手机游戏开发商数量分析

二、手机游戏运营商数量分析

三、手机游戏企业竞争格局分析

第四节 2019-2023年中国手机游戏出海概况

一、手机游戏出海代表厂商

二、手机游戏出海代表产品

三、中国手机游戏出海欧美日市场同比增速

五节 手机游戏用户发展分析

一、手机游戏用户规模分析

二、手机游戏用户城市集中度

三、手机游戏用户占手机网民规模比重

**第四章 中国手机游戏用户偏好分析**

第一节 手游用户特点分析

一、性别比例分析

二、年龄结构分析

三、学历水平分析

四、职业结构分析

第二节 手游用户付费情况分析

一、手游用户付费人数占比分析

二、手游用户付费产品分布

三、手游付费用户中性别比例分析

第三节 女性手游用户特点分析

一、女性手游用户游戏偏好

1、题材轻度化

2、社交性强

3、情感成分

4、操作简便

5、个性化设计

6、视觉体验

二、女性手游玩家付费情况分布

三、女性手游玩家累计付费金额分布

**第三部分 市场全景调研**

**第五章 手机游戏商业模式的构建分析**

第一节 手机游戏商业模式构成

一、手机游戏商业模式画布

二、手机游戏商业模式构成要素

第二节 中国手机游戏市场定位分析

一、手机游戏客户细分

1、单机与网络游戏玩家细分

2、男性与女性玩家细分

3、高端与大众玩家细分

二、手机游戏市场定位

1、按手机游戏类别定位

2、按玩家性别定位

3、按消费水平定位分析

三、手机游戏市场定位案例

1、单机与网络案例

2、男性与女性案例

3、高端与大众案例

第三节 中国手机游戏典型价值主张分析

一、价值主张之快乐减压

二、价值主张之情感释放

三、价值主张之益智怡情

四、价值主张之颠覆体验

第四节 中国手机游戏渠道通路分析

一、商业模式中渠道通路的含义

1、价值传递通路

2、产品销售渠道

二、手机游戏典型的宣传策略

1、官网宣传

2、软文宣传

3、活动宣传

三、手机游戏典型的渠道策略

1、手机厂商预装

2、应用商场下载

3、第三方商店下载

四、典型渠道通路案例分析

第五节 中国手机游戏客户关系分析

一、游戏官网互动

1、互动关系介绍

2、互动方式分析

3、典型案例分析

二、游戏论坛互动

1、互动关系介绍

2、互动方式分析

3、典型案例分析

第六节 中国手机游戏的收入来源分析

一、游戏下载收入

二、游戏增值收入

三、内置广告收入

四、周边产品收入

第七节 中国手机游戏核心资源分析

一、手游研发技术

1、手游研发技术需求

2、手游研发技术现状

3、手游研发技术趋势

二、手游研发人才

1、研发人才决定游戏品质

2、手游开发人才炙手可热

三、手游研发资金

1、手游研发资金来源分析

2、手游研发资金规模分布

四、核心资源典型案例分析

第八节 中国手机游戏重要合作伙伴分析

一、手机运营商

1、中国移动

2、中国联通

3、中国电信

二、应用商店

1、appstore

2、安卓应用商店

三、游戏平台

1、腾讯手游平台

2、91助手游戏平台

3、360手机助手平台

4、九游平台

四、游戏网站和论坛

1、手游网

2、口袋巴士

3、当乐网

4、中国手游网

5、威锋网

五、重要合作伙伴典型案例分析

第九节 中国手机游戏成本结构分析

一、研发手游成本

二、手游宣传成本

三、手游推广成本

**第六章 中国手机游戏商业模式特点分析**

第一节 当前中国手机游戏需解决的问题

一、内容同质化严重

二、盈利模式单一

三、客户价值有待发掘

四、营销手段缺乏创新

第二节 中国手机游戏产业发展趋势分析

一、产业全球化分析

二、产业链延伸分析

三、核心推动力分析

四、支付模式分析

第三节 中国手机游戏商业模式变革趋势

一、商业模式创新成功的因素

1、手机游戏的内容是基础

2、手机游戏运营技术是关键

二、影响商业模式创新的主要方面

1、外部因素分析

2、内部因素分析

三、商业模式创新的主要方向

1、产业链融合发展

2、盈利模式逐渐清晰

3、第三方支付平台初露端倪

**第七章 中国手机游戏商业运营及营销分析**

第一节 手机游戏运营模式分析

一、手机游戏运营模式概述

二、手机游戏联运模式分析

1、手机游戏联合运营方式及案例

2、手机游戏联合运营存在问题

3、联合运营模式的突破

三、手机游戏独代模式分析

1、手机游戏独代介绍及案例

2、手机游戏独代经营效益

3、手机游戏独代运营趋势

四、手机游戏自产自营模式分析

1、自产自营优势与风险

2、自产自营条件与要求

3、自产自营现状与厂商

4、自产自营未来趋势

第二节 手机游戏盈利模式分析

一、手机游戏盈利模式变革

1、下载收费

2、购买游戏时间(点卡)

3、套餐收费

4、游戏内付费

5、道具收费

6、内置广告

7、周边产品

二、手机游戏支付模式发展

1、电信运营商短信计费

2、充值卡类支付

3、第三方支付

4、银联支付

三、手机游戏盈利模式存在的问题

1、盈利模式单一

2、同质化竞争激烈

3、风险投资乏力

四、手机游戏盈利模式创新

1、模式创新势在必行

2、多种模式相互结合

3、增强产业链的延伸

五、手机游戏盈利前景

1、免费模式市场稳定

2、内置广告有待开发

3、社区化经营前景看好

第三节 手机游戏营销模式分析

一、手机游戏厂商渠道争夺

二、手机游戏主要营销手段

1、媒体广告

2、垂直媒体

3、微博营销

4、微信营销

5、营销活动

6、交叉推广

三、手机游戏营销主要问题

四、手机游戏行业营销建议

1、充分重视上线前的预热和炒作

2、选择有实力的游戏广告联盟

3、争取知名媒介的联运渠道合作

4、游戏活动炒作，人推人模式

5、保持手游更新频率

**第七章 手机游戏的营销策略分析**

第一节 目前中国手机游戏营销状况分析

一、产品缺乏创新性

二、全新的营销模式

1、整合营销

2、跨界营销

3、品牌营销

4、排名营销

5、精准营销

第二节 手机游戏中的文化营销创新策略

一、文化营销的创新方式

1、文化营销塑造差异化

2、文化营销增强企业的核心能力

3、文化营销增加企业产品和服务的附加值

二、手机游戏的文化营销策略

1、文化定位策略

2、文化互动策略

3、文化共鸣策略

第三节 手游数字化时代的营销沟通

一、网络营销沟通对产品销量的影响

二、网络广告对网络口碑的动态影响

三、网络广告和网络口碑对产品销量的动态影响

**第四部分 竞争格局分析**

**第八章 2024-2029年手机游戏行业竞争形势及策略**

第一节 行业总体市场竞争状况分析

一、手机游戏行业竞争结构分析

1、现有企业间竞争

2、潜在进入者分析

3、替代品威胁分析

4、供应商议价能力

5、客户议价能力

6、竞争结构特点总结

二、手机游戏行业swot分析

1、手机游戏行业优势分析

2、手机游戏行业劣势分析

3、手机游戏行业机会分析

4、手机游戏行业威胁分析

第二节 手机游戏行业竞争格局分析

一、企业竞争格局分析

二、市场竞争格局分析

三、产品竞争格局分析

第三节 手机游戏行业集中度分析

一、市场集中度分析

二、企业集中度分析

三、区域集中度分析

第四节 手机游戏市场竞争策略分析

**第九章 手机游戏行业领先企业经营形势分析**

第一节 深圳市腾讯计算机系统有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二节 上海巨人网络科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第三节 完美世界(北京)网络技术有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第四节 杭州网易印象科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第五节 盛趣科技(宁夏)有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第六节 苏州蜗牛数字科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第七节 厦门吉比特网络技术股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第八节 成都西山居世游科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第九节 北京掌趣科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十节 北京畅游时代数码技术有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十一节 祖龙(天津)科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十二节 中手游移动科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十三节 广州爱九游信息技术有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十四节 广州多益网络股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十五节 三七互娱(上海)科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十六节 福州天盟数码有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十七节 北京趣加科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十八节 北京智明星通科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第十九节 游族网络股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十节 北京小奥互动科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十一节 深圳墨麟科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十二节 北京玩蟹科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十三节 北京爱乐游信息技术有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十四节 网龙网络控股有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十五节 北京巴别时代科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十六节 波克科技股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十七节 华益天信科技(北京)有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十八节 厦门新游网络股份有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第二十九节 成都掌娱天下科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

第三十节 上海火溶信息科技有限公司

一、企业发展概述分析

二、企业经营情况分析

三、企业开发能力分析

四、企业竞争优势分析

五、企业代表产品分析

六、企业最新动态分析

**第五部分 发展前景展望**

**第十章 2024-2029年手机游戏行业前景及趋势预测**

第一节 2024-2029年手机游戏市场发展前景

一、2024-2029年手机游戏市场发展潜力

二、2024-2029年手机游戏市场发展前景展望

三、2024-2029年手机游戏细分游戏发展前景分析

第二节 2024-2029年手机游戏市场发展趋势预测

一、2024-2029年手机游戏行业发展趋势

二、2024-2029年手机游戏市场规模预测

1、手机游戏行业市场容量预测

2、手机游戏行业销售收入预测

三、2024-2029年手机游戏行业应用趋势预测

四、2024-2029年细分市场发展趋势预测

第三节 2024-2029年中国手机游戏行业供需预测

一、2024-2029年中国手机游戏行业供给预测

二、2024-2029年中国手机游戏行业需求预测

三、2024-2029年中国手机游戏行业供需平衡预测

**第十一章 2024-2029年手机游戏行业投资机会与风险防范**

第一节 手机游戏行业投融资情况

一、行业资金渠道分析

二、固定资产投资分析

三、兼并重组情况分析

第二节 2024-2029年手机游戏行业投资机会

一、产业链投资机会

二、细分市场投资机会

三、重点区域投资机会

四、手机游戏行业投资机遇

第三节 2024-2029年手机游戏行业投资风险及防范

一、政策风险及防范

二、技术风险及防范

三、供求风险及防范

四、宏观经济波动风险及防范

五、关联产业风险及防范

六、产品结构风险及防范

七、其他风险及防范

第四节 中国手机游戏行业投资建议

一、手机游戏行业未来发展方向

二、手机游戏行业主要投资建议

三、中国手机游戏企业融资分析

1、中国手机游戏企业IPO融资分析

2、中国手机游戏企业再融资分析

**第六部分 发展战略研究**

**第十二章 中国手机游戏产业存在的问题及建议**

第一节 中国目前手机游戏产业存在的问题与建议

一、中国目前手机游戏存在的问题

1、手机游戏自费管理问题

2、手机游戏终端管理问题

3、手机游戏网络管理问题

4、手机游戏盈利管理问题

5、手机游戏质量管理问题

二、中国目前手机游戏开发管理的优化措施

1、建立针对性的游戏管理方案

2、着重强化手机游戏推广力度

3、在研发和推广项目中

4、要有效借鉴国外先进的发展模式和项目运行效果

第二节 中国手机游戏发展中存在的问题及发展建议

一、中国手机游戏发展中存在的问题

1、平台类似, 抄袭雷同现象严重

2、发展速度过快, 版权保护力度不足

3、追求短期效益, 后继发展无力

4、过于依赖ip, 创新能力薄弱

二、对中国手机游戏发展的建议

1、加强版权保护

2、培养专业人才

3、融入本土文化

**第十三章 不同类型手机游戏典型成功案例解析**

第一节 竞技类——《王者荣耀》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

第二节 武侠类——《龙门侠客 》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

第三节 魔幻类——《天使纪元》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

第四节 体育类——《fifa足球世界》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

第五节 桌游类——《狼人杀》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

第六节 休闲类——《跳一跳》

一、游戏介绍

二、商业模式解构

1、价值主张

2、客户定位

3、客户关系

4、渠道通路

5、资源配置

6、重要伙伴

7、盈利模式

三、商业模式点评

**第十四章 手机游戏行业发展战略研究**

第一节 对中国手机游戏品牌的战略思考

一、手机游戏品牌的重要性

二、手机游戏实施品牌战略的意义

三、手机游戏企业品牌的现状分析

四、中国手机游戏企业的品牌战略

五、手机游戏品牌战略管理的策略

第二节 手机游戏经营策略分析

一、手机游戏市场细分策略

二、手机游戏市场创新策略

三、品牌定位与品类规划

四、手机游戏新产品差异化战略

第三节 手机游戏行业投资战略研究

一、2019-2023年手机游戏企业投资战略

二、2024-2029年手机游戏行业投资战略

三、2024-2029年细分行业投资战略

**第十五章 研究结论及投资建议**

第一节 手机游戏行业研究结论及建议

第二节 手机游戏细分市场研究结论及建议

第三节 中道泰和：手机游戏行业投资建议

一、行业发展策略建议

二、行业投资方向建议

三、行业投资方式建议

**图表目录**

图表：手机游戏行业生命周期

图表：2019-2023年中国手机游戏用户男女比例

图表：2019-2023年中国手机游戏用户年龄结构

图表：2019-2023年中国手机游戏用户收入分布

图表：2019-2023年中国手机游戏用户学历结构

图表：2019-2023年中国手机游戏用户区域分布

图表：2019-2023年中国智能手机品牌占比

图表：2019-2023年智能手机用户经常玩的游戏类型

图表：2019-2023年中国手机游戏用户上网流量分布

图表：2024-2029年手机网络游戏用户规模预测

图表：2019-2023年中国手机网游用户游戏时间分布

图表：2019-2023年中国手机网游用户常玩网游类别

图表：2019-2023年中国手机网游用户常玩网游题材

图表：2019-2023年中国手机app应用增长及月均增速

图表：2024-2029年中国智能手机销量及预测

图表：2024-2029年全球手机游戏行业市场规模预测

图表：2024-2029年中国手机游戏行业市场规模预测

图表：2024-2029年手机游戏行业重要数据指标预测

图表：2024-2029年中国手机游戏市场占全球份额预测

图表：2024-2029年手机游戏行业利润总额预测

图表：2024-2029年手机游戏行业资产总计预测

图表：2024-2029年手机游戏行业负债总计预测

图表：2024-2029年手机游戏行业竞争力预测

图表：2024-2029年手机游戏市场成本费用预测

图表：2024-2029年手机游戏行业主营业务收入预测

图表：2024-2029年手机游戏行业投资分布预测

**把握投资 决策经营！**  
**咨询订购 请拨打 400-886-7071 邮件 kf@51baogao.cn**  
本文地址：https://www.51baogao.cn/sc/20190612/123138.shtml

[在线订购>>](https://www.51baogao.cn/sc/20190612/123138.shtml)